



TÉRMINOS DE REFERENCIA (TdR) 2024.

CONTRALORÍA INTERNA MUNICIPAL

MUNICIPIO DE NICOLÁS FLORES, HIDALGO.





PRESENTACION.

La evaluación de los Programas presupuestarios (Pp), tienen como objetivo obtener información sobre el desempeño de las políticas públicas implementadas, dándonos la posibilidad de identificar áreas de oportunidad en el desempeño del programa respecto a sus objetivos planeados, asimismo nos permite identificar si con la implementación del Programa se ha logrado atender el problema para el que fue creado. También, a través de la evaluación de los Pp se generan insumos de información que son útiles para la toma de decisiones y que de esta manera puedan realizar los cambios pertinentes para que el Programa cumpla los objetivos deseados, además de contribuir a hacerlo más eficaz y eficiente respecto al uso de los recursos y con ello mejorar la entrega de los bienes y servicios públicos.

En cumplimiento a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, que establece en su Artículo 134 que los resultados del ejercicio de los recursos económicos de que dispongan la federación, los estados, los municipios y las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, serán evaluados, a fin de propiciar que dichos recursos sean administrados bajo los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para el logro de los objetivos a los que estén destinados.

Los TdR para la Evaluación Específica del Desempeño consideran los Lineamientos generales para la evaluación de los Programas Federales y Estatales de la Administración Pública, los fundamentos metodológicos de evaluación de los programas y fondos diseñados por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).





Respecto a la Evaluación de Desempeño, el artículo 69 del Presupuesto de Egresos del Estado de Hidalgo para el Ejercicio Fiscal 2024, dispone lo siguiente: "La evaluación de los programas presupuestarios a cargo de las Dependencias y Entidades, derivados del sistema de planeación democrática del desarrollo estatal, se sujetará a lo establecido en la Ley de Presupuesto y Contabilidad Gubernamental en materia de Presupuesto basado en Resultados (PbR), a los lineamientos emitidos por la Secretaría y a las demás disposiciones aplicables y se llevará a cabo en los términos del PAE".

La Administración Municipal tiene como propósito realizar acciones de evaluación del ejercicio del gasto público y los resultados obtenidos de los proyectos de gasto ejercidos por las dependencias ejecutoras, a través de la medición y seguimiento de sus indicadores estratégicos y tácticos, con objeto de hacer eficiente la programación y aplicación de los recursos financieros en proyectos de gasto que arrojen resultados efectivos, priorizando aquellos que aporten mayor impacto al bienestar de la población del estado, a efecto de retroalimentar la programación de los mismos.

En este tenor, la Administración Municipal, en atención a las normas establecidas por la rectoría federal y estatal, ha planteado el Programa Anual de Evaluación (PAE) para el Ejercicio Fiscal 2024, en el que se incluye la **"Evaluación Específica de Desempeño"** respecto a los Pp, con el fin de contar con una valoración de su desempeño, dando respuesta a lo establecido en el Acuerdo I del Plan Estatal de Desarrollo 2022 - 2028, que prevé la instrumentación y fortalecimiento del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), conforme a los objetivos, estrategias y líneas de acción contenidas en él.





GLOSARIO DE TÉRMINOS.

EED: Evaluación Específica de Desempeño;

Valoración del desempeño: Estimación de las acciones realizadas en un proyecto en un periodo de tiempo bajo indicadores específicos.

Indicadores: herramienta que muestra indicios o señales de una situación, actividad o resultado, lo cual puede ser información relevante, para efectos de la Evaluación Especifica de Desempeño, es una Herramienta cuantitativa que muestra aspectos relacionados con la intervención pública, como la entrega de bienes y servicios a la población;

Indicadores de Resultados: Herramienta cuantitativa que muestra el resultado o cambio en las condiciones de vida de la población, derivados de la implementación de una intervención pública (mide la solución de una problemática concreta en la población objetivo);

Indicadores de Servicios y Gestión: Herramienta cuantitativa que muestra aspectos relacionados con la gestión de una intervención pública, como la entrega de bienes y servicios a la población y la gestión de los procesos de un proyecto;

MIR: (Matriz de indicadores de Resultados) herramienta de planeación que identifica en forma resumida los objetivos de un proyecto, incorpora los indicadores de resultados y gestión que miden dichos objetivos; especifica los medios para obtener y verificar la información de los indicadores, e incluye los riesgos y contingencias que pueden afectar el desempeño del proyecto;

ROP. (Reglas de Operación): Son un conjunto de disposiciones vigentes en determinado ejercicio fiscal, que precisan la forma de operar un proyecto, con el





propósito de lograr los niveles esperados de eficacia, eficiencia, equidad y transparencia.

Monitoreo: Proceso continuo, que usa la recolección sistemática de información, como indicadores, estudios, diagnósticos, entre otros, para orientar a los servidores públicos acerca de los avances en el logro de objetivos de una intervención pública respecto a los resultados esperados;

Población potencial: Población total que presenta la necesidad o problema que justifica la existencia de un programa y que, por lo tanto, pudiera ser elegible para su atención;

Población objetivo: Población que un proyecto tiene planeado o programado atender para cubrir la población potencial y que cumple con los criterios de elegibilidad establecidos en su normatividad;

Población atendida: Población beneficiada por un Programa o proyecto en un ejercicio fiscal;

Proyectos operativos asistenciales: Acciones formales, organizadas, planeadas y ejecutadas bajo una denominación específica, dirigidas a un segmento identificado de población vulnerable del estado de Hidalgo,

Instrumentos de recolección de información: Metodologías empleadas para identificar fuentes de información y recopilar datos durante la evaluación;

Eficacia: Dimensión de indicadores que mide el nivel de cumplimiento de los objetivos;





Eficiencia: Dimensión de indicadores que mide qué tan bien se han utilizado los recursos en la producción de los resultados;

Hallazgo: Evidencias obtenidas tanto en el análisis de gabinete como en el trabajo de campo que sirve para realizar afirmaciones basadas en hechos;

Aspectos susceptibles de Mejora: Son compromisos asumidos por una dependencia o entidad de la Administración Pública Federal (APF), derivados de una evaluación, cuya finalidad es la mejora de los programas presupuestarios.

Área ejecutora de la evaluación: Instancia del Sistema DIF Hidalgo designada para realizar actividades de evaluación interna (Subdirección de Seguimiento y Evaluación);

FUNDAMENTO LEGAL.

Con fundamento en el artículo 115 fracción II párrafo segundo y 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; artículo 141 fracción II de la Constitución Política del Estado de Hidalgo y artículo 105 y 106 de la Ley Orgánica Municipal para el Estado de Hidalgo vigente.

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos;
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios;
- Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública;
- Ley General de Contabilidad Gubernamental;
- Ley General de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados;
- Ley General de Responsabilidades Administrativas;





- Constitución Política del Estado de Hidalgo;
- Ley de Hacienda para los Municipios del Estado de Hidalgo;
- Ley de Presupuesto y Contabilidad Gubernamental del Estado de Hidalgo;
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Hidalgo:
- Ley Estatal del Procedimiento Administrativo para el Estado de Hidalgo;
- Ley Orgánica Municipal del Estado de Hidalgo;

OBJETIVO GENERAL (TDR)

Contar con una valoración del desempeño de los Programas Presupuestarios en su ejercicio fiscal 2024, con base en la información entregada por las unidades responsables de los programas y las unidades de evaluación, a través de la Evaluación Específica de Desempeño (EED), para contribuir a la toma de decisiones.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Reportar los resultados y productos de los programas evaluados durante el ejercicio fiscal 2024;
- Analizar el avance de las metas de los indicadores de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) en 2024;
- Identificar los principales aspectos susceptibles de mejora de los programas derivados de las evaluaciones externas;
- Analizar la evolución de la cobertura y el presupuesto de los programas;
- Identificar las fortalezas, los retos y las recomendaciones de los programas.





ALCANCE DE LA EVALUACIÓN.

Revisar el avance realizado en el cumplimiento de los objetivos institucionales en el ejercicio 2024, mediante la verificación de los indicadores de Fin, Propósito, componente y actividad de la MIR del programa presupuestario para lo cual se obtendrán los siguientes alcances:

- Los impactos del programa con base en los hallazgos;
- Valores del avance realizado de los indicadores de Fin y Propósito de la MIR del programa;
- Valoración sobre los bienes y servicios que otorga cada programa;
- Seleccionará el indicador del programa sectorial al que se encuentra vinculado y al que contribuye con el logro de sus objetivos;
- Reportar los aspectos susceptibles de mejora por cada programa con base en sus documentos de trabajo y/o en su documento institucional del Mecanismo de Seguimiento;
- Valoración de la cobertura del programa se debe realizar con base en la cobertura del programa.

METODOLOGÍA.

Los presentes TdR se articulan con base en cinco niveles de análisis específicos sobre los elementos que dan fundamento y conforman la política pública y los Pp a través de los cuales se instrumenta.

La definición de cada uno de estos níveles se presenta a continuación:





Nivel 1: Consiste en el análisis de los elementos del diseño de la política pública, entre los cuales destaca la definición del problema o necesidad que se busca atender y la cadena de resultados propuesta para su atención a partir del análisis del marco normativo, institucional y programático que la conforma.

Nivel 2: En este nivel se evalúa el diseño de la propuesta de atención de cada uno de los Pp a través de los cuales se implementa la política pública, considerando el tipo de intervención y la valoración de sus elementos conceptuales y operativos.

Nivel 3: Consiste en el análisis de la asociación lógica y vinculación efectiva entre los objetivos estratégicos de la política pública y los Pp que se implementan para alcanzarlos. Valora si el diseño de los Pp contribuye a alcanzar los objetivos estratégicos de corto, mediano y largo plazo de la política pública.

Nivel 4: Conlleva el análisis de la interacción entre distintas políticas públicas para identificar que la consecución de sus objetivos no limite la consecución de otros instrumentos.

Nivel 5: Implica el análisis de elementos clave de consolidación de la política pública dentro de un contexto democrático, tales como los sistemas de monitoreo y evaluación, sistemas de transparencia y rendición de cuentas, así como elementos de transversalidad y sostenibilidad que permitan su estabilidad y funcionamiento en el tiempo.

La evaluación se realizará mediante un análisis de gabinete con base en la información proporcionada por la Institución o Unidad Responsable del Programa, así como información adicional que la Instancia Evaluadora Externa considere necesaria para justificar y elaborar su análisis. En este contexto, se entiende por





análisis de gabinete al conjunto de actividades que involucra el acopio, organización y valoración de información concentrada en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones internas y/o externas y documentación pública.

Asimismo, la Instancia Evaluadora Externa deberá considerar los siguientes criterios para valorar la información y considerarlo como evidencia de utilidad:

- Relevancia: identificar la información necesaria, los tipos de fuentes de información y el propósito de cada una de ellas, para determinar si es relevante o no para el desarrollo de la evaluación.
- Credibilidad: documentos escritos o digitales como una base de datos deben tener elementos esenciales que permitan determinar la credibilidad, como son: título del documento, nombre del área o de la persona que elabora y su cargo, fecha de publicación o elaboración, entre otros. Por otro lado, la información que se encuentre en internet, debe provenir de portales oficiales del Gobierno del Estado de Puebla, por lo que, en caso de retomar algún documento de esta índole, se deberá citar su fuente.
- Exactitud: que la información sea la correcta, es decir, que la información proporcionada o consultada corresponda al tema solicitado, corresponda al ejercicio fiscal en cuestión, sea del Pp a evaluar, entre otros.

Con objeto de contribuir a la toma de decisiones, la evaluación específica de desempeño debe considerar cinco temas:

<u>I. Datos generales del proyecto.</u> Nombre del proyecto, Población potencial, población objetivo, población atendida, año de inicio, antecedentes.





- 2. <u>Identificar Indicador Sectorial.</u> Refiere el indicador del programa sectorial al que se encuentra vinculado el proyecto y al que contribuye con el logro de sus objetivos. Debe incluir datos del indicador sectorial y la meta del mismo.
- 3. Cobertura del proyecto. El análisis y la valoración de la cobertura se realizan con base en la cobertura establecida en el proyecto asistencial.
- 4. Productos. La valoración sobre los bienes y servicios que otorga cada proyecto asistencial se realiza con base en la selección de máximo cinco Indicadores de Componentes de la MIR
- **5. Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora. (ASM)** Se deben reportar los aspectos susceptibles de mejora por cada proyecto con base en los hallazgos encontrados en proceso y reportados en el documento que contiene el informe final de la evaluación.

CONTENIDO ESPECÍFICO DE LA EVALUACIÓN.

- Publicación de Programa Anual de Evaluación (PAE) 2024;
- Publicación de Términos de Referencia (TDR) 2024;
- Elaboración de Diagnostico resumido por cada Programa Presupuestal;
- Diseño y elaboración de la Matriz de Indicadores de Resultados (MIR) y Fichas
 Técnicas de Evaluación (PP) Fin, Propósito, Componente y actividad;
- Monitoreo de Indicadores con periodicidad trimestral formato;
- Reporte de Modificaciones a Programas Presupuestales previo aprobación del Comité de Evaluación del Desempeño Municipal de Nicolás Flores, Hidalgo;





- Elaboración de Presupuesto de egresos alineado a los Programas Presupuestales de las unidades administrativas;
- Los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) formato (ASM2024).se emitirán por este Órgano Interno de Control mediante Convenio para la Mejora del desempeño y resultados a programas presupuestales (PP) y formato.



FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS.

MUNICIPIO DE NICOLÁS FLORES

EVALUACION INDICADORES DE RESULTADOS A PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS EJERCICIO 2024	NDICADO	RES DE	RESULT	ADOS A	PROGR	MUNICIPIO DE NICOLAS FLORES RESULTADOS A PROGRAMAS PRE	ESUPUI	ESTARIO	S EJERCIO	310 2024			
UNIDAD RESPONSABLE:													The part of the pa
UNIDAD PRESUPUESTAL:													
RESUMEN NARRATIVO:													
MEDIOS DE VERIFICACIÓN:													
SUPUESTOS:										-			
DATOS DEL INDICADOR		PRIMER TRIMESTRE	TRIMES	TRE	SEGUN	SEGUNDO TRIMESTRE	1ESTRE	TERCE	ERCER TRIMESTRE	STRE	CUAR.	CUARTO TRIMESTRE	ESTRE
NOM MET SENTI ODE BRE ODO DO CUMPLI DEL DE DEL MIENTO TA INDIC CALC INDIC DEL ADOR ULO ADOR INDICAD OR	DAD PROBLEM RA	PROG A	ALCAN ZADO	SEMA	PROG	ALCAN ZADO	SEMA FORO	PRÓG RAMA	ĂLCAN ZADO	SEMA FORO	PROG	ALCAN ZADO	SEMA





FORMATO ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA.

NUMERÓ TRIMESTRE AREA RESPONSABLE ACTIVÍDADES ACTIVÍDADES ACTIVÍDADES ACTIVÍDADES (OBSERVACIONES)





FORMATO (CONVENIO PARA LA MEJORA DEL DESEMPEÑO)



Convenio para la Mejora del desempeno y resultados a programas presupuestales
(PP), que celebran por una parte, la Contraloría Interna Municipal, representada por
su titular, C, la dirección de Planeación representado por
y la unidad administrativaa quienes en lo
sucesivo se les denominará "el evaluador", "planeación" y "el sujeto evaluado",
respectivamente, actuando en conjunto como "las partes", al tenor de los
antecedentes, declaraciones y clausulas siguientes:
A N T E C E D E N T E S:
Que el Programa Anual de Evaluación (PAE) es una obligación permanente para
todas las instancias gubernamentales, conforme a lo dispuesto por el artículo 79 de
la Ley General de Contabilidad Gubernamental y 110 fracción IV de la Ley Federal de
Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria. Que el Programa Anual de Evaluación
(PAE) 2024, correspondiente a los Programas presupuestarios del ejercicio fiscal
2024, fue publicado en la siguiente ligacorrespondiente
al portal institucional del Gobierno Municipal, en cumplimiento a las disposiciones
emanadas de los Lineamientos Generales para la Evaluación de los Programas
Presupuestarios Municipales. Que en el marco del Programa Anual de Evaluación
2024 del Municipio de Nicolás Flores, se acordó la asignación de la
como sujeto evaluado de la Administración Pública Municipal,
así como a la Contraloría Interna como evaluador para la realización de las
evaluaciones correspondientes. Que se acordó la evaluación del Programa
presupuestario dentro del Programa Anual de Evaluación 2024, así como de los
Proyectos Presupuestarios de conformidad con el calendario establecido en el
Programa Anual de Evaluación 2024, de tal manera que en el informe final de





evaluación se hacen constar las recomendaciones realizadas para el Programa presupuestario evaluado, con el objeto de promover las mejores condiciones para realizar mejoras sustantivas al diseño, procesos, ejecución y financiamiento del mismo. Que como parte de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM), del Programa presupuestario, se identificaron sus fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, a partir de la realización de la evaluación de estas manifestaciones deberán ser a fin de contribuir a la mejora del desempeño de los Programas presupuestarios en el marco de la Gestión para Resultados (GpR). -----------D E C L A R A C I O N E S: -----A continuación, se estipulan las siguientes directrices o puntos constitutivos del documento, a fin de determinar las funciones y responsabilidades de cada uno de los involucrados en el seguimiento del Programa Anual de Evaluación 2024 y como parte del "Convenio para la Mejora del Desempeño y Resultados Gubernamentales------ "EL SUJETO EVALUADO" -----1.1.- Que reconoce la capacidad y el carácter con que comparece para la celebración de este convenio, así como la personalidad y legitimación de su representante para llevar a cabo las acciones que de este deriven;-----1.2.- Que se encuentra debidamente facultado para suscribir el presente convenio, tal y como lo establecen los Lineamientos Generales para la Evaluación de los Programas Presupuestarios Municipales; ------1.3.- Que para fines del presente documento y de acuerdo con la disposición tercera de los Lineamientos Generales para la Evaluación de los Programas Presupuestarios Municipales, se entenderá por "Convenio", al "documento establecido entre el sujeto





evaluado, la Contraloría Interna Municipal y Planeación, que tiene como propósito
fortalecer la mejora del desempeño y resultados gubernamentales";
1.4 Que el presente convenio tiene por objeto establecer los compromisos que "el sujeto evaluado" asume para dar atención a los hallazgos y recomendaciones
derivados de los trabajos del "Programa Anual de Evaluación 2023, de Programas
presupuestarios del ejercicio fiscal 2023";
1.5 Que el cumplimiento al presente instrumento será con base en las cláusulas que
en el mismo se establezcan, bajo los principios de buena fe, legalidad, eficacia y
seguridad jurídica, en términos de las facultades y obligaciones que los
ordenamientos expresamente confieren a las partes que actúan en el mismo
1.6 Que para fines del presente documento se entenderá por informe de atención
de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM), al reporte que rinda el sujeto
evaluado al evaluador, con motivo del cumplimiento a los Aspectos Susceptibles de
Mejora del Programa Anual de Evaluación 2023
"EL EVALUADOR"
2.1 Que la Contraloría Interna, es la instancia responsable de evaluar los reportes
de cumplimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM), relacionados con
las observaciones al Programa presupuestario evaluado en el marco del Programa
Anual de Evaluación 2023;
2.2 Que, para efectos del presente convenio, los Aspectos Susceptibles de Mejora
(ASM) serán los que se determine con base en los análisis realizados y resultados





		2023;		
2.3 Que es facultad del "	evaluador" notificar a la Au	toridad Investigadora para su		
investigación y deslinde de responsabilidades administrativas sobre las omisiones				
en el cumplimiento del pre	esente convenio;			
2.4 Que la Contralo	ría podrá establecer medida	as para la correcta aplicación		
del presente instrumento.	Asimismo, podrá ejercer el	seguimiento de actuación del		
sujeto evaluado, para que	se realice en apego al marc	co normativo aplicable		
	-C L A U S U L A S:			
El Presente convenio tie	ne por objeto establecer	el compromiso del "sujeto		
evaluado" para atender el	seguimiento y corrección a	los Aspectos Susceptibles de		
Mejora (ASM) que se deri	van de las Evaluaciones de	Desempeño a los Programas		
Presupuestales (PP) corres	pondientes al ejercicio 202	3 y mejorarlos y cumplirlos al		
para el ejercicio 2024				
El presente convenio se	firma por duplicado en el	Municipio de Nicolás Flores,		
Hidalgo al día de	mes	año		
X. Vigencia – Para efecto d	e las obligaciones de los Su	jetos Evaluados, los "Términos		
de Referencia (TDR)" para el Ejercicio Fiscal 2024 de los Programas presupuestarios				
del Municipio de Nicolás Flores, Hidalgo", entra en vigor el día hábil siguiente a su				
publicación en la página de internet del Municipio.				





Nicolás Flores, Hidalgo, el 04 de abril de 2024.



Mc Oscar Daniel Pintado Beña.
Secretario de Plarieación de Innovación.

Lic. Nayeli Alame Gonzalez Contralora Municipal.





PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL



C. VICENTE BARTOLO URBANO **REGIDOR MUNICIPAL**

C. FAUSTINO MARTINEZ MENDOZA **REGIDOR MUNICIPAL**

C. SOFIA ELIZALDE MARTINEZ **REGIDORA MUNICIPAL**

C. VICTOR NOÉ GRANILLO MARTINEZ **REGIDOR MUNICIPAL**

C. FACUNDO CABANAS HERNANDEZ

SECRETARIO GENERAL MU

C. ANABEL GARCIA DE L

REGIDORA MUNICIPAL

C. ANA LAURA MARTINEZ ARTEAGA

REGIDORA MUNICIPAL

C. XIMENA RÁMOS ROMERO

REGIDORA MUNICIPAL

ING. JULIETA RAMOS ARROYO

REGIDORA MUNICIPAL

C. JOSE LUIS MORAN VIZUETH

REGIDOR MUNICIPAL